

## Analyses sectorielles

## La souveraineté numérique de la France : construire l'indépendance

## SOUVERAINETÉ NUMÉRIQUE : l'enjeu stratégique des infrastructures

Avec l'essor de l'intelligence artificielle et des centres de données, la question de la souveraineté numérique dépasse la seule localisation des données. Pour Julien Santina, Président et fondateur de **Sipartech**, opérateur d'infrastructures télécoms et de fibre optique, la souveraineté repose d'abord sur la maîtrise des infrastructures physiques qui transportent l'information.



**Julien Santina**  
Président et fondateur de Sipartech

### Les réseaux sont devenus des infrastructures critiques. Quelle est la contribution de Sipartech à la souveraineté numérique française ?

Nous ne pouvons pas être souverain sur du sable ; il faut posséder les fondations. La souveraineté numérique repose d'abord sur la maîtrise des infrastructures physiques. Sipartech a investi massivement pour déployer plus de 34 000 km de réseaux privés, principalement dans les zones économiques stratégiques. En possédant nos propres fourreaux et câbles, nous assurons aux acteurs publics et aux entreprises une connectivité pérenne, indépendante de décisions prises hors de nos frontières. Maîtriser le contenu, les infrastructures, est la première condition pour sécuriser le contenu, c'est-à-dire les données.

### L'essor des projets d'IA et la multiplication des data centers changent-ils d'échelle les enjeux de souveraineté numérique ?

Absolument, car l'IA n'est pas qu'une question d'algorithmes, c'est une question de puissance de calcul, d'énergie et de vitesse de transfert. Sipartech y répond en déployant des câbles à très haute densité, allant jusqu'à 1 728 fibres. Pour les centres de données dédiés à l'IA, il ne s'agit plus simplement de fournir une connexion, mais une véritable infrastructure de transport des flux numériques. Si nous stockons et traitons nos données en France, mais que les réseaux qui les transportent sont gérés par des acteurs extra-européens, la souveraineté est une illusion. La France dispose des atouts pour réussir, à condition de considérer les réseaux de fibre optique comme le système nerveux de ces nouveaux écosystèmes, indispensable pour faire circuler l'information et les données.

### La France attire de nombreux projets de data centers grâce à son électricité compétitive et décarbonée. Cette dynamique renforce-t-elle réellement notre autonomie stratégique ?

C'est un équilibre délicat. Accueillir ces projets sur notre sol renforce notre attractivité et assure une souveraineté physique. Mais l'ancrage géographique ne suffit plus face à l'extra-territorialité de certaines législations. L'autonomie stratégique suppose la présence d'acteurs français ou européens sur toute la chaîne de valeur. Sipartech exploite ainsi plusieurs centaines de sites techniques en France

et deux stations d'atterrissage de câbles sous-marins à Marseille. Ces infrastructures constituent des points d'entrée stratégiques pour la connectivité européenne et permettent de sécuriser les routes numériques.

### Quel rôle l'État peut-il jouer pour renforcer un écosystème numérique plus autonome ?

L'État doit jouer un rôle de catalyseur par la commande publique. En privilégiant des infrastructures souveraines pour les données sensibles, il donne aux acteurs français la masse critique nécessaire pour se développer et innover. Il ne s'agit pas de protectionnisme, mais de s'assurer que les fondations de notre vie démocratique et économique reposent sur des actifs relevant du droit européen.

### Quels défis majeurs voyez-vous à l'horizon 2030 ?

Deux enjeux dominent : la résilience des réseaux dans un contexte géopolitique instable et la maîtrise complète des infrastructures qui transportent les données. En 2030, une rupture majeure de connectivité aurait un impact comparable à une panne électrique à grande échelle. La réponse passe par la diversification des routes de transmission, l'augmentation des capacités de transport et le maintien d'une expertise humaine capable de concevoir et d'exploiter ces réseaux. La souveraineté numérique dépend aussi de cette maîtrise technique et industrielle.

**sipartech**